

Strategische (Neu-)Ausrichtung eines Windenergiegutachters

„Die kompetente Beratung durch den vom TZEW vermittelten Experten hat unsere Erwartungen deutlich übertroffen. Im Rahmen des Gespräches haben wir eine Fülle von fundierten Anregungen erhalten, wie wir unsere künftige Positionierung gestalten können und auch eine neutrale Einschätzung zur Erweiterung unseres Geschäftsfeldes.“ Herbert Schwartz, Geschäftsführer, anemos-jacob GmbH

AUFGABENSTELLUNG:

Die anemos-jacob GmbH ist eines der führenden Gutachterbüros im Bereich Windenergie. Der Schwerpunkt liegt in der Ermittlung des Windpotenzials und des erzielbaren Energieertrags von Windkraftanlagen.

Aufgrund von Änderungen im EEG (Erneuerbare Energien Gesetz) erwartet das Unternehmen ab 2017 Umsatzeinbußen im Bereich der Windkraft. Um dieser Situation proaktiv entgegenzuwirken, wird eine Erweiterung des Geschäftsfeldes in Betracht gezogen. Zudem sollen die Vertriebsaktivitäten gestärkt werden.

Um eine Entscheidungsgrundlage für die strategische Ausrichtung und Impulse hinsichtlich weiterer Aktivitäten zu erhalten, wünscht das Unternehmen eine neutrale Expertise.

LÖSUNGSANSATZ:

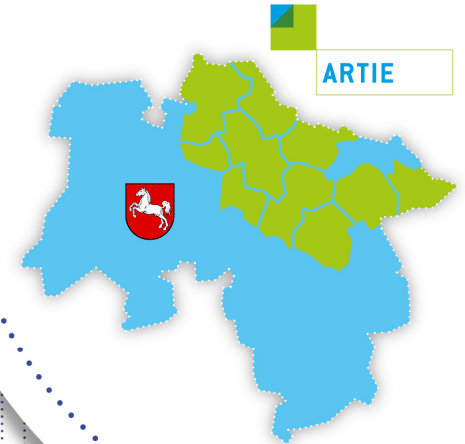
Das TZEW initiierte eine Beratung durch einen Experten aus dem Fachbereich Management, Information, Technologie - Marketing und Strategie der Jade Hochschule Wilhelmshaven.

Im Rahmen einer mehrstündigen Diskussion wurden wichtige Aspekte für eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung erörtert.

Um sich von günstigen und/oder imagestarken Wettbewerbern abzugrenzen, empfahl der Experte die hohe Prognosegüte von anemos-jacob in den Vordergrund zu stellen und das Unternehmen als Top-Marke zu positionieren. Hierzu zählt u.a. aktive Akquise Arbeit und die Nutzung verschiedenster Instrumentarien zur Kundenansprache und -bindung.

Um die Wirtschaftlichkeit zu verbessern, riet der Fachmann zu einer Optimierung der innerbetrieblichen Abläufe bei der Gutachtenerstellung.

Darüber hinaus wurden verschiedene Ansätze für eine sinnvolle Produktportfolioerweiterung (Vermietung und Kalibrierung von Windmessgeräten, Durchführung von Forschungsaufträgen etc.) diskutiert, die das Gesamtbild eines qualitativ hochwertigen Dienstleisters für Windpotenzialanalysen abrunden.



anemos-jacob GmbH
23 MA
21436 Marschacht, LK WL

